

Práticas de Gestão – Análise de Caso

Management Practies – Case Analysis

Autor: G. Oliveira (1)

Orientador: N. Monteiro (1)

(1) *Universidade do Minho – Escola de Economia e Gestão, Braga. E-mail: pg53300@alunos.uminho.pt*

Palavras chave: Palavras chave: Inovação Tecnológica, Competitividade, Eficiência Operacional, Tomada de Decisão, Organização.

Keywords: *Technological Innovation, Competitiveness, Operational Efficiency, Decision-Making, Organization.*

O respetivo relatório representa o documento final do estágio curricular na Vishay Eletrónica Portugal, onde expresse as atividades desenvolvidas durante três meses. Durante este período tive a oportunidade de colocar, num contexto real, os conhecimentos que foram transmitidos na Escola de Economia e Gestão da Universidade do Minho, onde foi possível uma profunda compreensão das práticas de gestão de uma empresa multinacional.

A preferência pela Vishay Eletrónica Portugal, deveu-se pela sua relevância no setor industrial e a sua posição numa rede global de unidades produtivas. A empresa é especializada na produção de componentes eletrónicas, mais propriamente condensadores, onde assegura elevados padrões de inovação e qualidade. A unidade de Vila Nova de Famalicão tem um papel estratégico no fabrico de componentes eletrónicas para outras unidades do grupo Vishay.

O período de estágio decorreu durante uma fase de reestruturação organizacional, com impacto direto nas práticas de gestão. As atividades como análise de dados financeiros, controlo de custos, suporte ao planeamento orçamental anual e reconciliação bancária, tiveram destaque durante o estágio curricular. Foram também abordadas metodologias como método 5S's, a gestão do desempenho e a valorização dos colaboradores, salientada por iniciativas de satisfação e incentivos.

O relatório estrutura-se numa análise crítica das aprendizagens obtidas, observando o impacto das práticas de gestão na competitividade empresarial e na importância da tomada de decisão. Esta experiência provou ser enriquecedora, o que permitiu o desenvolvimento de competências técnicas e interpessoais que são importantes para a inserção no mercado de trabalho.